



UNIVERSIDADE FEDERAL DA PARAÍBA  
CAMPUS V - CAJAZEIRAS  
CENTRO DE FORMAÇÃO DE PROFESSORES  
DEPARTAMENTO DE EDUCAÇÃO  
CURSO DE PEDAGOGIA

PERÍODO : VII

DISCIPLINA

ESTÁGIO SUPERVISIONADO EM ADMINISTRAÇÃO ESCOLAR

PROFESSOR ORIENTADOR : JOSÉ DE ARIMATÉA FONTES

ALUNA: SELMA SILVA DO NASCIMENTO

PLANO ESTRATÉGICO ADMINISTRATIVO PEDAGÓGICO

ESCOLA ESTADUAL DE 1º GRAUS MONS. JOÃO MILANÊS

ADMINISTRADORA: MARIA DE FÁTIMA LOPES PEDROSA

## SUMÁRIO

### I - Memorial do Marco Referencial

#### II - Ambiente Externo

##### II. 1 - Oportunidades

##### II. 2 - Ameaças

#### III - Ambiente Interno

##### III. 1 - Pontos Fracos

##### III. 2 - Pontos Fortes

#### IV - Missão da Escola

#### V - Questões Estratégicas

#### VI - Termos de Referência

## I Memória do Marco Referencial

A Escola Estadual de 1º Grau Mons. João Milanês, situada a praça Dom Adauto s/n, no centro da cidade de Cajazeiras, tendo como administradora Maria de Fátima Lopes Pedrosa, licenciada em história com o curso de especialização em educação ambiental.

A escola tendo a área de 3.560 m<sup>2</sup>, sendo a área construída de 597m<sup>2</sup> e a área livre de 2.963 m<sup>2</sup>. Sendo as suas de pendências em número de 10, assim distribuídas:

- 04 salas de aula (7x7);
- 02 banheiros;
- 01 secretaria;
- 01 diretoria;
- 01 cantina;
- 01 depósito;

obs.: o que falta é uma sala para os professores e um pátio, pois, a área livre da escola é na terra, não dispendo assim de um espaço de lazer adequado.

### Ambiente Psicológico

No que diz respeito ao ambiente psicológico a direção é liderada com a participação de todo corpo que compõe a escola, pois sempre que são realizadas algumas atividades na escola o consenso predomina, uma vez que todos se esforçam na medida do possível para desempenhar as suas atividades com responsabilidade, ocorrendo assim a disciplina e a tranqüilidade entre direção, professores e funcionários quanto a realização

### II - Do trabalho por elas desenvolvido.

- Corpo Docente: composto por 12 professores, sendo 8 professores licenciados (66%) distribuídos nas seguintes licenciaturas:

- 04 professores com licenciatura plena em letras: 50%
- 02 professores com licenciatura plena em história: 25%
- 01 professora com licenciatura plena em ciências: 12,5%
- 01 professora com licenciatura plena em geografia: 12,5%

Com o pedagógico são 04 professores (33%).

Estes professores utilizam apenas o quadro e o giz como recursos materiais para expor o conteúdo por eles trabalhados.

Quanto ao planejamento, a escola tem um plano de curso que é ela. Cobrado anualmente e feito em conjunto com os professores e a direção. A partir deste, os professores desenvolvam o planejamento semanal que é feito individu-

almente, elaborados de acordo com o conteúdo do livro não fazendo assim uma ponte entre conteúdo do pré - estabelecido pelo livro e realidade onde os alunos estão inseridos.

**Aspectos Pedagógicos**  
Número de alunos matriculados por série,  
evadidos, transferidos, aprovados e reprovados

série	matriculados		evadidos		transferidos		aprovados		reprovados		total	
	n.º	%	n.º	%	n.º	%	n.º	%	n.º	%	n.º	%
alfa	15	4	4	26,6	1	6,6	4	26	6	40	15	
1ª série	23	6,1	4	17,3	0	0	14	60	5	21	23	
2ª série	23	6,1	7	30,4	4	17,3	11	47	1	5	23	
2ª série	29	7,8	8	27,5	2	6,8	15	51	4	13	29	
3ª série	27	7,2	3	11,3	5	18,5	11	40	8	29	27	
4ª série	27	7,2	8	29,6	2	7,4	12	44	5	18	27	
4ª série	26	7,0	7	29,9	4	15,3	12	46	3	11	26	
1ª etapa	38	10,2	7	18,4	2	5,2	29	76	0	0	38	
2ª etapa	39	10,5	26	66,6	2	0	9	23	4	10	39	
3ª etapa	40	10,7	26	65	1	2,3	9	22	3	7	40	
3ª etapa	42	11,3	19	61	0	0	21	50	2	4,7	42	
total	371	100	14	39	23	6,1	161	43	42	11,3	371	

## 2. AMBIENTE EXTERNO

### 2.1. Oportunidades:

- 2.1.1. Implantação do CEPES;
- 2.1.2. Patrocínio da Secretaria de Educação em Cursos de aperfeiçoamento.

### 2.2. Ameaças :

- 2.2.1. Falta de um segurança na escola;
- 2.2.2. Falta de interesse dos pais quanto ao desenvolvimento dos filhos;
- 2.2.3. Baixo nível de formação cultural dos pais;
- 2.2.4. Baixo nível sócio econômico dos pais.

## 3. AMBIENTE INTERNO

### 3.1. Pontos Fortes;

- 3.1.1. Direção organizada e responsável;
- 3.1.2. Escola limpa;
- 3.1.3. Professores qualificados;
- 3.1.4. Disponibilidade dos professores;
- 3.1.5. Material didático;
- 3.1.6. Recursos audiovisual ( TV, som, vídeo cassete )

### 3.2. Pontos fracos ;

- 3.2.1. Falta de ventiladores para salas de aula;
- 3.2.2. Elevado índice de evasão;
- 3.2.3. Elevado índice de reprovação;
- 3.2.4. Falta de uma sala para os professores;
- 3.2.5. Falta de uma quadra.

Obs: O quadro e o giz citados na memória do Marco Referencial como o único recurso utilizados pelos professores, foi porque os recursos audiovisuais como Tv e vídeo cassete só chegaram na escola na etapa final do ano letivo passado. Assim, somente neste ano os recursos foram utilizados.

### 3. MISSÃO

A escola pretende preparar o aluno com o objetivo de oferecer-lhe a aprendizagem, o seu desenvolvimento crítico e perceptivo motor, além de proporcionar-lhe um ambiente afetivo agradável para que o aluno se sinta estimulado a aprender.

### 4. QUESTÕES ESTRATÉGICAS

- 4.1. O que fazer para adquirir ventiladores para sala de aula ?
- 4.2. Como fazer para diminuir o índice de evasão escolar e reprovação?
- 4.3. O que fazer para que na escola tenha uma área adequada para a recreação?
- 4.4. O que fazer para conseguir uma sala para os professores?
- 4.5. O que fazer para que os pais se interessem pelo desenvolvimento dos estudos de seus filhos?
- 4.6. O que fazer para que na escola tenha um segurança ?

TERMO DE REFERÊNCIA .1			
Unidade de ensino: Escola Estadual de 1º Grau Mons. João Milanes			
Título da ação: Diminuir o índice de evasão escolar e reprovação.			
Objetivo da ação: Diminuir em pelo menos 30% o índice de evasão escolar e reprovação.			
Código da Ação;		data de início:	término:
Item	Etapa de Execução	cronograma: semana( ) meses(x )	
01	- Promover um reunião entre os professores para mostra aos mesmos o índice de evasão escolar do aluno passado.	03.02.97	
02	- Definir em reunião com os professores que sejam trabalhados com os alunos vídeos educativos que possam estimular a sua presença em sala de aula, bem como aprimorar a sua assimilação através da reprodução de textos do tema enfocado pelo filme.	07.02.97	
03	- Convocar os professores para uma reunião para definir que tipo de material de sucata será confeccionado..	11.02.97	
04	- Definir em reunião equipes para a confecção de cada material.	11.02.97	
05	- Reunião com os pais para discutir sobre o problema da evasão escolar e reprovação.	28.02.97	
06	- Convocar alguém para proferir a palestra sobre o tema evasão escolar e reprovação.	11.03.97	
Responsável direto: Selma Silva do Nascimento.		Recursos Necessários	
Participantes: Professores e Conselho da Escola, Direção, Comunidade.		Descrição	total R\$ origem
Produtos Esperados		Pessoal	
Melhor êxito.		Custeio	400. 400,00
Aprovados		Capital	
Concluído			

**TERMO DE REFERÊNCIA .2**

<b>Unidade de ensino:</b> Escola Estadual de 1º Grau Mons. João Milanes			
<b>Título da ação:</b> Adquirir ventiladores para sala de aula.			
<b>Objetivo da ação:</b> Oferecer aos alunos um ambiente mais confortável.			
<b>Código da Ação;</b>		<b>data de início:</b>	<b>término:</b>
<b>Item</b>	<b>Etapa de Execução</b>	<b>cronograma: semana( ) meses(x )</b>	
01	- Convocar a comunidade para propor a idéia de uma rifa.	08.04.97	
02	- Reunir os pais dos alunos para adquirir meios para comprar o objeto a ser rifado, e distribuir as cartelas para serem vendidas.	11.04.97	
<b>Responsável direto:</b> Selma Silva do Nascimento.		<b>Recursos Necessários</b>	
<b>Participantes:</b> Professores e Conselho da Escola, Direção, Comunidade.		<b>Descrição</b>	<b>total R\$</b>
<b>Produtos Esperados</b>		<b>Pessoal</b>	900,00
<b>Comprar os ventiladores.</b>		<b>Custeio</b>	100.
<b>Aprovados</b>	<b>X</b>	<b>Capital</b>	200
<b>Concluído</b>			

TERMO DE REFERÊNCIA .3			
Unidade de ensino: Escola Estadual de 1º Grau Mons. João Milanes			
Título da ação: Construção de uma sala para os professores.			
Objetivo da ação: Oferecer melhor ambiente para os professores.			
Código da Ação;		data de início:	término:
Item	Etapa de Execução	cronograma: semana( ) meses(x )	
01	- Reunir os professores e Conselho da Escola para propor a realização de uma festa em prol da construção da sala de professores da escola.	10.04.97	
02	- Definir em reunião como será desenvolvido os trabalhos para realização da festa.	16.04.97	
03	- Realização da festa.	20.06.97	
Responsável direto: Selma Silva do Nascimento.		Recursos Necessários	
Participantes: Professores e Conselho da Escola, Direção, Comunidade.		Descrição	total R\$ origem
Produtos Esperados		Pessoal	200. 2000,00 festa
Construção da sala para os professores.		Custeio	800
Aprovados	X	Capital	1000
Concluído			

TERMO DE REFERÊNCIA .4			
Unidade de ensino: Escola Estadual de 1º Grau Mons. João Milanes			
Título da ação: Construção de uma quadra.			
Objetivo da ação: Acomodar melhor os alunos na hora da recreação e nas comemorações festivas da escola.			
Código da Ação;		data de início:	término:
Item	Etapa de Execução	cronograma: semana( ) meses(x )	
01	- Convocar a Diretora da 3ª Região de Ensino e Prefeito Municipal para com os mesmos, promoverem a construção da quadra.	14.04.97	
Responsável direto: Selma Silva do Nascimento.		Recursos Necessários	
Participantes: Direção, Professores, Prefeito Municipal e a Diretora da 3ª Região de Ensino.		Descrição	total R\$ origem
Produtos Esperados		Pessoal	400 4000,00 3ª Região de Ensino e Prefeito
Construção da quadra da escola.		Custeio	1600
Aprovados	X	Capital	2000 ra Munic.
Concluído			



TERMO DE REFERÊNCIA .6			
Unidade de ensino: Escola Estadual de 1º Grau Mons. João Milanes			
Título da ação: Adquirir um segurança para a escola.			
Objetivo da ação: Oferecer mais e melhor segurança para todos da escola.			
Código da Ação;		data de início:	término:
Item	Etapa de Execução	cronograma: semana( ) meses(x)	
01	- Manter contato com a 9ª Região para pressionar sobre a contratação de um segurança para a escola.	2304.97	
02	- Promover manifestação para pressionar a contratação do segurança.	02.05.97	
03	- Realizações das reuniões.	16.05.97	
Responsável direto: Selma Silva do Nascimento.		Recursos Necessários	
Participantes: Professores e Conselho da Escola, Direção, Comunidade.		Descrição	total R\$ origem
Produtos Esperados		Pessoal	
Melhorar a segurança da escola.		Custeio	
Aprovados	X	Capital	
Concluído			

Cajazeiras, 21 de julho de 1997